



**PROGRAMA**  
**Gestión de Proyectos**

**1. Docentes:** Héctor Pastori, Diego Campoy y Javier Mari.

**2. Carga horaria:** 30 horas

**3. Créditos:** 6

**4. Objetivos:**

El curso tiene por objeto abordar de forma amplia las etapas de elaboración, evaluación y operación de un proyecto. Se trabajará con un enfoque práctico, aportando herramientas que cubran todas las etapas desde la idea o propuesta de proyecto hasta su implementación, operación y cierre. Se pondrá especial énfasis en las metodologías aprobadas por parte del SNIP para la presentación y evaluación de proyectos públicos por parte del estado uruguayo.

**5. Contenidos**

1) Proyectos y desarrollo

- a) Qué es un proyecto
- b) Los proyectos y su relación con el desarrollo
- c) Conceptos de programa y portafolio de proyecto
- d) Las restricciones de un proyecto
- e) Qué indicadores se utilizan a la hora de evaluar un proyecto
- f) Ciclo de vida de los proyectos

2) Metodología de Formulación y Evaluación de Proyectos (SNIP)

- a) Identificación del problema
  - i) Estudio problemas, sus causas y consecuencias
  - ii) Determinación de objetivos generales para el proyecto
  - iii) Análisis preliminar de posibles involucrados
- b) Diagnóstico de la situación
  - i) Estudio de la situación en que se desarrollará el proyecto

- ii) Involucrados
- iii) Localización, situación geográfica.
- iv) Medioambiente
- v) Oferta y Demanda actuales
- vi) Proyección de la situación futura sin proyecto

c) Establecimiento de alternativas y medición de impactos

- i) Análisis de tecnologías y conocimientos disponibles que generen posibles soluciones al problema planteado
- ii) Planteo de alternativas para lograr el objetivo del proyecto
- iii) Identificación, cuantificación y valuación de beneficios.
- iv) Identificación, cuantificación y valuación de costos.

d) El criterio Costo-Beneficio

- i) Criterio económico
- ii) Riesgo y sensibilidades
- iii) Externalidades

3) El método del Marco Lógico

- a) La Matriz de Marco Lógico: Concepto, importancia, contenido
- b) Ciclo de vida y gestión de proyectos utilizando la MML

4) Proyecciones y pronósticos

- a) Planes estratégicos
- b) Concepto de riesgo
- c) Técnicas cuantitativas
- d) Escenarios

5) Administración de proyectos

¿Por qué fracasan los proyectos? ¿Qué es la gestión de proyectos?

a) Herramientas para la gestión de proyectos

- i) Gestión de interesados
- ii) Gestión del alcance
- iii) Gestión del tiempo
- iv) Gestión del presupuesto
- v) Gestión de adquisiciones
- vi) Gestión de la calidad
- vii) Gestión de riesgos
- viii) Gestión de las comunicaciones

b) Gestión de proyectos en una organización. El gerente de proyectos, los recursos humanos del proyecto

6) Monitoreo y control de proyectos, gestión del valor ganado

## 6. Método de trabajo:

El curso se desarrolla en base a clases teórico-prácticas. En las clases se realiza la exposición teórica de los temas y el análisis aplicado de los mismos. Se trabaja con actividades que promueven la participación activa de los estudiantes.

## 7. Sistema de evaluación:

Se solicitará a los estudiantes que presenten un trabajo escrito en el que analizarán los aspectos teórico-práctico desarrollado en el curso en el marco de un caso a ser propuesto/acordado con el equipo docente.

## 8. Bibliografía

### Recomendada

- CEPAL – Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública, (2005).
- dECON – Evaluación Social de proyectos. Rosa Aguilera (en edición), (2011).
- OPP–FCEA (UdelaR) - Metodología General de Formulación y Evaluación Económica de Proyectos de Inversión Pública, (2013).
- SNIP – Guía para la Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, (2014).
- SNIP – Precios sociales y pautas técnicas para la evaluación socioeconómica, (2014).
- Hugo Camacho, Luis Cámara, Rafael Cascante, Héctor Sainz El Enfoque del marco lógico: 10 casos prácticos. Cuaderno para la identificación y diseño de proyectos de desarrollo. Fundación CIDEAL – España (2001)
- PMI - Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos – quinta edición. (2013)
- Gestión de Proyectos de Desarrollo. Siles, Rodolfo y Mondelo, Ernesto. Banco Interamericano de Desarrollo (BID). 4ta. Edición. Enero, 2015.
- Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Área de proyectos y programación de inversiones. CEPAL. Ortégón, Edgar. Pacheco, Juan Francisco y Prieto, Adriana. 2005.

### Ampliatoria

- OPP–FCEA (UdelaR) – Precio Social de la Divisa, (2011).
- OPP–FCEA (UdelaR) – Precio de Cuenta de la Mano de Obra, (2011).
- OPP–FCEA (UdelaR) – Tasa Social de Descuento, (2011).
- OPP–FCEA (UdelaR) – Metodología para el sector vivienda, (2012)
- OPP–FCEA (UdelaR) – Metodología para el sector salud, (2012)
- OPP–FCEA (UdelaR) – Metodología para proyectos de infraestructura vial, (2012).
- OPP–FCEA (UdelaR) – Metodología para proyectos de puertos deportivos, (2012).
- OPP–FCEA (UdelaR) – Metodología de proyección de demanda de transporte, (2012).
- Behrens y Hawranek Manual for the preparation of industrial feasibility studies. ONUDI (1995) (versión en español)
- Evaluación de proyectos de inversión en la empresa. Nassir Sapag (2001)
- Porteiro, J. Proyectos de inversión. Tomos 1 y 2. FCU